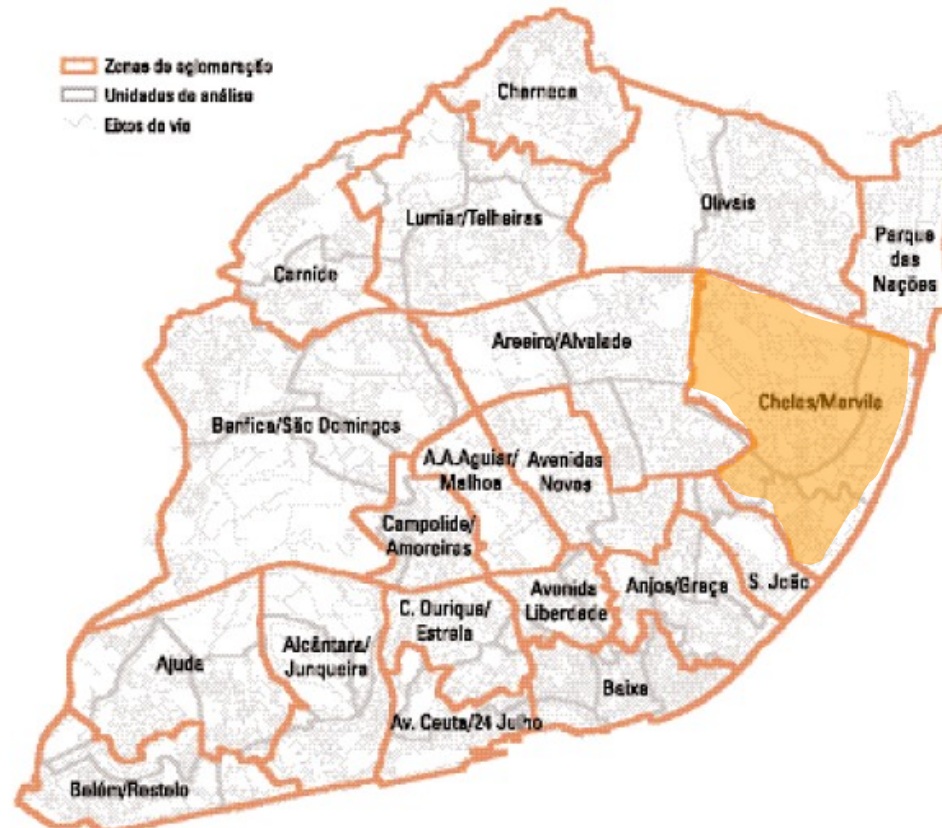


COMPETITIVIDADE E DESENVOLVIMENTO ECONÓMICO EM MARVILA

1. Caracterização e evolução do emprego e do tecido empresarial em Marvila
2. Perfil de especialização e dinâmica interna da evolução das actividades económicas em Marvila
3. Competitividade económica de Marvila no contexto da cidade de Lisboa
4. Pistas para uma análise SWOT



Delimitação da unidade de aglomeração de base económica



Fonte: Desenvolvimento Económico e Competitividade Urbana de Lisboa, CML, 2004 (pág. 59)

Quadro 1 - Emprego e estabelecimentos por zonas de aglomeração em 2000

ZONA DE AGLOMERAÇÃO	EMPREGO			ESTABELECIMENTOS		
	(Nº)	RANKING	%	(Nº)	RANKING	%
Avenidas Novas	56 019	1	16,6	4 395	1	14,9
Baixa	45 111	2	13,4	4 027	2	13,6
Areeiro/Alvalade	36 935	3	10,9	3 651	3	12,4
Avenida da Liberdade	33 622	4	10,0	2 334	5	7,9
Benfica/S.Domingos	27 718	5	8,2	2 765	4	9,4
Olivais	16 496	6	4,9	593	14	2,0
Campo de Ourique/Estrela	15 815	7	4,7	1 747	7	5,9
António Augusto Aguiar/Malhoa	15 378	8	4,6	1 192	8	4,0
Anjos/Graça	13 476	9	4,0	1 956	6	6,6
Chelas/Marvila	13 152	10	3,9	1 099	9	3,7
Lumiar/Telheiras	10 530	11	3,1	1 076	10	3,6
Alcântara/Junqueira	9 672	12	2,9	611	13	2,1
Av. de Ceuta/24 de Julho	7 462	13	2,2	779	11	2,6
Campolide/Amoreiras	6 865	14	2,0	695	12	2,4
Parque das Nações	6 338	15	1,9	314	19	1,1
Belém/Restelo	5 334	16	1,6	483	18	1,6
Carnide	5 284	17	1,6	544	15	1,8
Ajuda	4 801	18	1,4	504	16	1,7
S. João	4 387	19	1,3	496	17	1,7
Charneca	2 398	20	0,7	252	20	0,9
TOTAL LISBOA	337 507	—	100,0	29 771	—	100,0

Fonte: Desenvolvimento Económico e Competitividade Urbana de Lisboa, CML, 2004 (pág. 62)

Quadro 2 - Densidade de emprego e estabelecimentos por zonas de aglomeração em 2000 (n.º unid/km²)

ZONA DE AGLOMERAÇÃO	EMPREGO		ESTABELECIMENTOS	
	DENSIDADE	RANKING DENSIDADE	DENSIDADE	RANKING DENSIDADE
Avenida da Liberdade	243,6	1	15,8	2
Baixa	191,6	2	16,1	1
Avenidas Novas	188,7	3	13,5	3
António Augusto Aguiar/Malhoa	117,5	4	8,1	4
Campo de Ourique/Estrela	77,3	5	7,4	5
Alcântara/Junqueira	68,6	6	3,5	11
Areeiro/Alvalade	55,5	7	5,2	7
Anjos/Graça	52,8	8	6,9	6
Campolide/Amoreiras	52,0	9	4,0	9
Benfica/S. Domingos	50,6	10	4,7	8
Av. de Ceuta/24 de Julho	48,8	11	3,9	10
Olivais	39,0	12	1,4	16
S. João	28,8	13	3,2	12
Chelas/Marvila	21,8	14	1,7	14
Parque das Nações	21,6	15	1,0	19
Lumiar/Telheiras	17,4	16	1,7	13
Belém/Restelo	16,2	17	1,4	15
Carnide	13,8	18	1,4	17
Ajuda	13,2	19	1,3	18
Charneca	8,1	20	0,8	20
TOTAL LISBOA	53,4	—	4,3	—

Fonte: Desenvolvimento Económico e Competitividade Urbana de Lisboa, CML, 2004 (pág. 63)

Quadro 3 - Variação do emprego e estabelecimentos por zonas de aglomeração entre 1991 e 2000

ZONA DE AGLOMERAÇÃO	EMPREGO		ESTABELECIMENTOS	
	VARIAÇÃO %	DIFERENÇA DO PESO NO TOTAL LISBOA (P.P.)	VARIAÇÃO %	DIFERENÇA DO PESO NO TOTAL LISBOA (P.P.)
Alcântara/Junqueira	-17,4	-1,1	17,2	-0,1
Belém/Restelo	30,1	0,4	43,3	0,2
Ajuda	33,6	0,4	39,2	0,2
Av. de Ceuta/24 de Julho	-5,0	-0,6	11,6	-0,2
Campo de Ourique/Estrela	19,3	0,6	18,4	-0,2
Campolide/Amoreiras	12,5	-0,2	31,5	0,2
Baixa	-24,1	-3,7	-6,6	-4,3
Avenida Liberdade	-6,6	-0,5	10,6	-0,9
Avenidas Novas	0,0	-0,1	19,2	-0,4
António Augusto Aguiar/Malhoa	-12,2	-0,8	21,0	-0,1
Areeiro/Alvalade	1,8	0,7	26,4	0,4
Benfica/S. Domingos	33,6	2,3	58,4	2,1
Carnide	152,0	1,0	253,0	1,2
Lumiar/Telheiras	39,3	1,0	102,1	1,4
S. João	-2,3	0,1	14,7	-0,1
Anjos/Graça	-10,8	-0,6	8,3	-0,9
Chelas/Marvila	-8,0	-0,1	38,6	0,4
Parque das Nações	46,1	0,7	196,8	0,6
Olivais	4,9	0,5	49,2	0,4
Charneca	0,1	0,1	34,7	0,1
TOTAL LISBOA	-7,6	0,0	22,7	0,0

Fonte: Desenvolvimento Económico e Competitividade Urbana de Lisboa, CML, 2004 (pág. 68)

Quadro 4 - Saldo dos movimentos de estabelecimentos por zonas de aglomeração entre 1991-2000

ZONA	SALDO NATURAL	SALDOS MOVIMENTOS INTRA-LISBOA	SALDO MOVIMENTOS DESLOCALIZAÇÃO	ESTAB. PRESENTES SEM INF. EM 1991	VARIAÇÃO Nº ESTAB.
Alcântara/Junqueira	130	5	-8	21	147
Belém/Restelo	127	6	-17	25	142
Ajuda	66	11	-23	35	89
Av. de Ceuta/24 de Julho	58	10	-23	43	88
Campo Ourique/Estrela	218	-15	-43	107	267
Campolide/Amoreiras	136	4	-20	50	169
Baixa	-423	-38	-62	228	-295
Avenida Liberdade	200	-41	-50	114	223
Avenidas Novas	649	-16	-111	207	728
António Augusto Aguiar/Malhoa	194	-21	-33	65	205
Areeiro/Alvalade	644	9	-54	172	771
Benfica/S.Domingos	900	26	-37	138	1 026
Carnide	334	37	-2	23	393
Lumiar/Telheiras	491	19	-1	39	549
S. João	33	-5	0	37	65
Anjos/Graça	54	-13	-32	140	148
Chelas/Marvila	260	3	-19	65	309
Parque das Nações	209	3	-5	5	211
Olivais	185	9	-5	10	199
Charneca	55	7	-6	12	67
TOTAL LISBOA	4 519	0	-553	1 536	5 502

Fonte: Desenvolvimento Económico e Competitividade Urbana de Lisboa, CML, 2004 (pág. 71)

Figura 2 - Peso dos trabalhadores com ensino superior em 2000 (Lisboa =100)

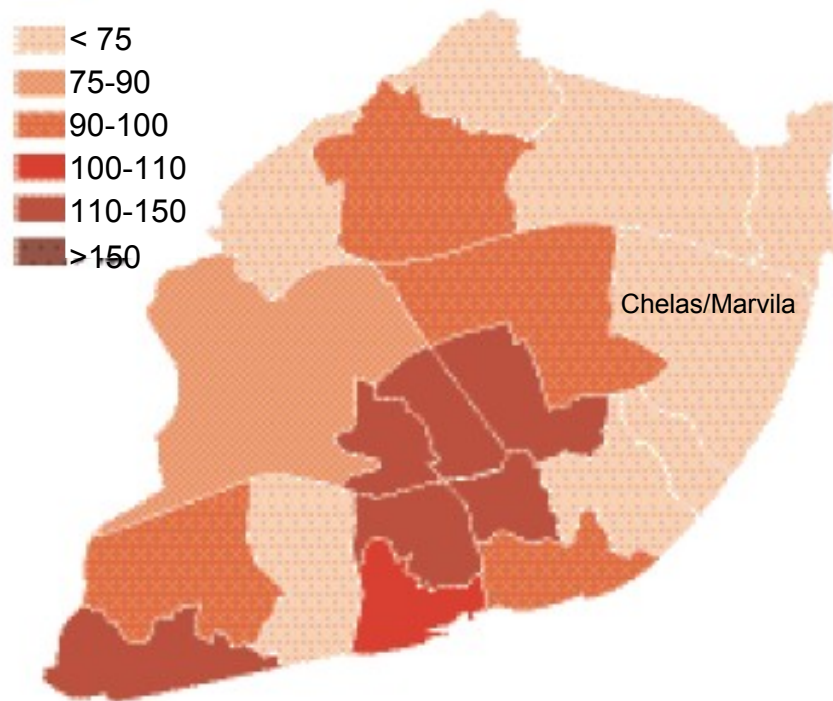
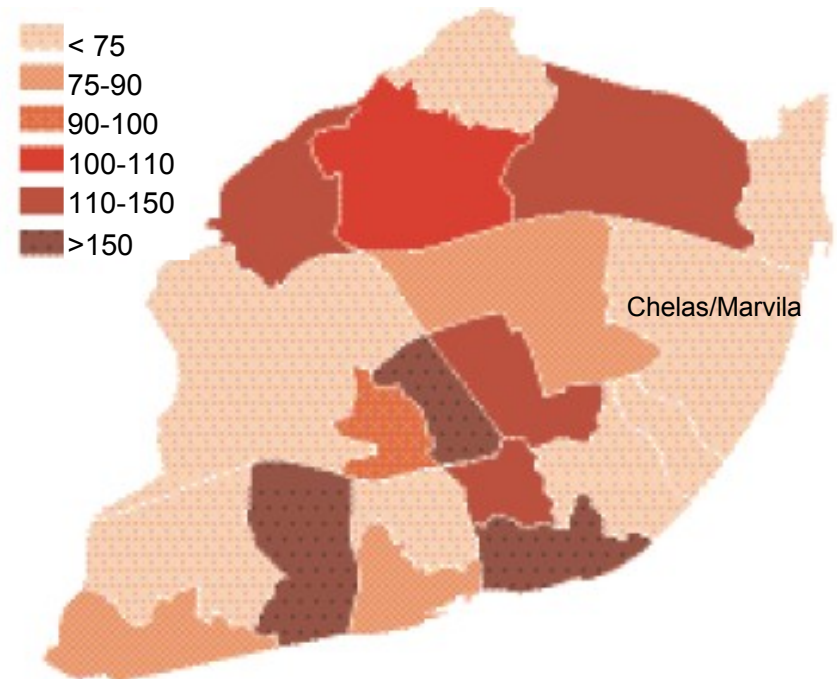


Figura 3 - Índice de qualificações em 2000 (Lisboa =100)



Fonte: Desenvolvimento Económico e Competitividade Urbana de Lisboa, CML, 2004 (pág. 66 e 67)

Quadro 5 - Distribuição sectorial do emprego (2000). Diferença em p.p. face a Lisboa

UNIDADE/SECTOR	INDÚSTRIA	CONSTRUC.	COMÉRCIO	ALOJ. E RESTAUR.	UTILITIES E LOGÍSTICA	SERVIÇOS EMPRESAS	SERVIÇOS FAMÍLIAS
Alcântara/Junqueira	-2,7	-3,3	-4,7	-3,0	24,1	-9,4	-1,2
Belém/Restelo	-3,1	1,7	1,5	4,4	-11,5	-15,5	19,5
Ajuda	-1,2	7,8	4,4	-2,3	-10,8	-6,3	8,5
Av. de Ceuta/24 de Julho	0,4	-0,9	1,3	1,6	-4,2	-3,7	4,7
Campo Ourique/Estrela	3,3	-2,5	5,5	-2,5	-11,4	5,8	1,5
Campolide/Amoreiras	-4,9	0,0	3,3	-1,5	-4,1	3,4	3,5
Baixa	-1,6	-4,1	-1,0	0,9	3,6	3,7	-1,3
Avenida da Liberdade	1,7	-2,4	-7,4	2,0	-2,0	10,2	-2,0
Avenidas Novas	-0,2	0,6	-6,0	-0,2	-2,1	8,1	-0,1
António Augusto Aguiar/Malhoa	3,6	0,6	-5,1	1,4	-7,7	8,8	-1,6
Areeiro/Alvalade	-1,2	4,6	2,9	0,7	-4,1	-3,3	0,1
Benfica/S. Domingos	-0,9	1,1	9,1	-0,3	-8,3	-1,3	0,9
Carnide	-2,8	2,7	10,9	0,4	1,6	-12,0	-0,4
Lumiar/Telheiras	-1,9	5,0	8,9	-1,4	-6,7	-11,3	7,6
S. João	5,9	2,9	1,3	-1,7	-1,0	-5,2	-2,0
Anjos/Graça	7,4	1,4	7,3	0,0	-5,0	-10,9	0,0
Chelas/Marvila	4,2	0,9	4,5	-3,4	4,3	-5,0	-5,2
Parque das Nações	-0,8	-1,6	13,3	1,6	2,1	-6,6	-7,6
Olivais	-6,1	-2,8	-9,8	-0,2	46,1	-23,9	-3,1
Charneca	6,5	3,6	1,9	-5,0	-6,9	-0,6	0,9
TOTAL LISBOA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Fonte: Desenvolvimento Económico e Competitividade Urbana de Lisboa, CML, 2004 (pág. 82)

Quadro 6 - Distribuição sectorial do emprego (grau de intensidade tecnológica) em 2000.
Diferença em p.p. face a Lisboa

UNIDADE/SECTOR	EBC	EBC AVANÇADA	IND. MÉDIA E MÉDIA-ALTA TECNOLOGIA	INDÚSTRIA BAIXA TECNOLOGIA	TURISMO	ACTIVIDADES CULTURAIS	SERVIÇOS FINANC.
Alcântara/Junqueira	-12,1	-4,4	-1,1	-2,4	-3,5	-0,4	-8,6
Belém/Restelo	-18,8	1,2	-0,4	-3,3	3,8	2,9	-7,4
Ajuda	-8,9	1,2	-0,8	-0,2	-2,4	-0,3	-6,4
Av. de Ceuta/24 de Julho	-6,5	-1,3	0,0	1,3	1,1	-0,3	-8,3
Campo Ourique/Estrela	5,1	3,7	2,7	1,5	-2,7	-0,1	-3,4
Campolide/Amoreiras	4,4	5,2	-1,5	-1,1	-1,8	-0,3	-5,0
Baixa	2,3	-5,3	-1,4	-0,1	0,8	0,4	17,2
Avenida da Liberdade	10,4	2,3	0,1	1,1	3,5	0,3	6,7
Avenidas Novas	10,7	1,7	-0,1	-0,4	-0,1	-0,3	2,1
António Augusto Aguiar/Malhoa	8,2	2,3	2,6	1,1	1,2	-0,3	6,4
Areeiro/Alvalade	-2,2	1,8	-0,8	-0,1	0,9	-0,4	-4,9
Benfica/S. Domingos	-0,5	3,9	0,8	-1,2	-0,6	0,7	-5,7
Carnide	-14,8	-0,1	-1,6	-1,5	-0,2	0,0	-7,6
Lumiar/Telheiras	-18,0	1,0	-1,8	-0,4	-1,7	-0,3	-7,1
S. João	-7,2	-4,8	1,1	3,7	-2,2	-0,2	-7,8
Anjos/Graça	-12,6	-2,9	-0,1	6,4	-0,3	0,0	-7,8
Chelas/Marvila	0,0	-3,6	3,3	0,0	-4,1	-0,4	-6,2
Parque das Nações	-2,0	-4,3	1,8	-2,0	1,0	-0,4	-7,6
Olivais	-25,3	-6,3	-0,8	-4,3	-0,6	-0,3	-8,6
Charneca	-5,8	6,0	-1,4	6,1	-5,7	-0,2	-9,5
TOTAL LISBOA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Fonte: Desenvolvimento Económico e Competitividade Urbana de Lisboa, CML, 2004 (pág. 83)

Quadro 7 - Variação % do emprego nos vários sectores por zonas de aglomeração (1991-2000)

UNIDADE/SECTOR	INDÚSTRIA	CONSTRUC.	COMÉRCIO	ALOJ. E RESTAUR.	UTILITIES E LOGÍSTICA	SERVIÇOS EMPRESAS	SERVIÇOS FAMÍLIAS
Alcântara/Junqueira	-25,5	-31,7	6,9	41,3	-65,3	41,7	183,0
Belém/Restelo	-36,6	38,4	-8,4	108,8	-26,7	535,6	34,8
Ajuda	-68,5	-40,0	-14,6	-21,8	-37,3	355,3	47,0
Av. de Ceuta/24 de Julho	-54,7	-37,1	-19,6	82,8	-46,3	92,0	37,0
Campo Ourique/Estrela	-9,7	-53,4	-6,8	25,9	-44,6	139,7	16,3
Campolide/Amoreiras	-69,5	1623,4	-7,8	69,8	-52,7	96,8	77,6
Baixa	-51,9	-33,7	-39,4	-8,5	-28,8	-3,4	-3,6
Avenida da Liberdade	-9,4	-22,6	-38,3	-10,9	-0,9	20,3	-16,6
Avenidas Novas	-1,9	-26,6	-25,1	5,6	-50,4	77,7	14,3
António Augusto Aguiar/Malhoa	22,7	-46,6	-22,6	-22,7	-40,5	0,5	3,3
Areeiro/Alvalade	-31,8	-15,8	-17,9	18,8	-7,6	60,0	11,7
Benfica/S.Domingos	-35,6	-7,7	54,5	57,7	-63,2	213,0	65,7
Carnide	-19,2	130,0	259,2	356,3	31,6	744,0	157,2
Lumiar/Telheiras	16,7	18,8	68,0	83,9	-15,5	168,8	-4,9
S. João	-46,7	3,4	-10,1	25,1	-45,7	202,5	103,2
Anjos/Graça	-46,7	-15,0	-19,4	1,7	8,0	49,9	31,6
Chelas/Marvila	-64,0	24,9	0,4	86,2	-37,9	242,6	86,3
Parque das Nações	-67,2	-0,9	114,8	1047,2	-9,0	346,0	428,1
Olivais	-62,4	40,1	-9,8	51,7	-4,6	157,2	176,9
Charneca	-49,4	7,4	-5,3	1,3	-55,0	337,8	0,5
TOTAL LISBOA	-36,7	-16,1	-12,6	13,5	-30,4	58,2	21,8

Fonte: Desenvolvimento Económico e Competitividade Urbana de Lisboa, CML, 2004 (pág. 84)

Figura 4 - Competitividade das zonas de aglomeração, óptica dos “rankings” (valor médio 10,5 p/ ambos indicadores)

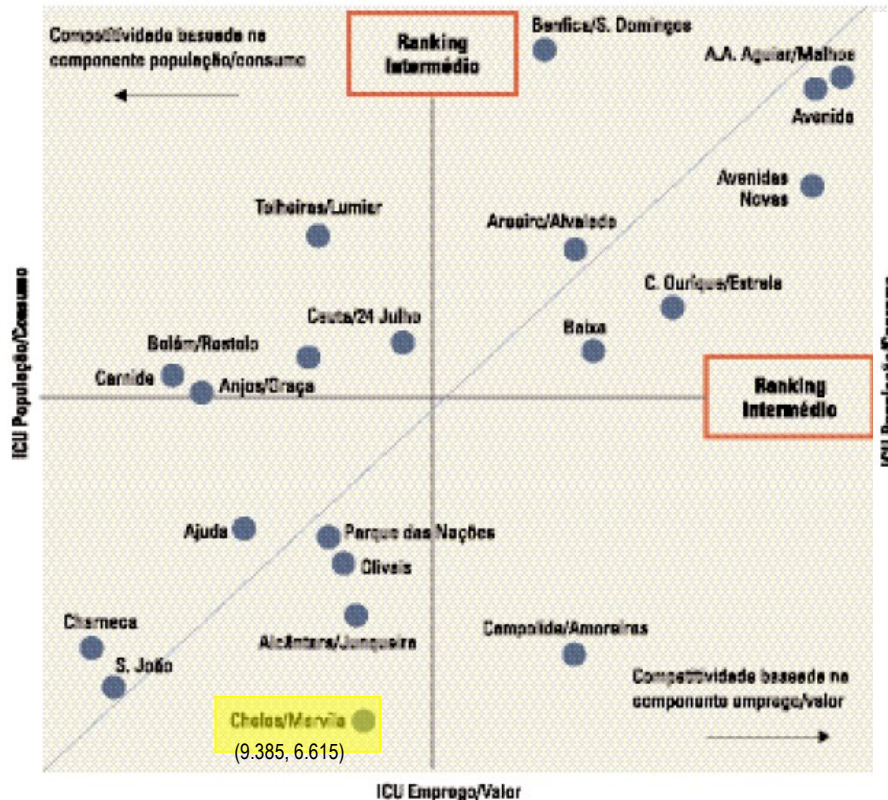
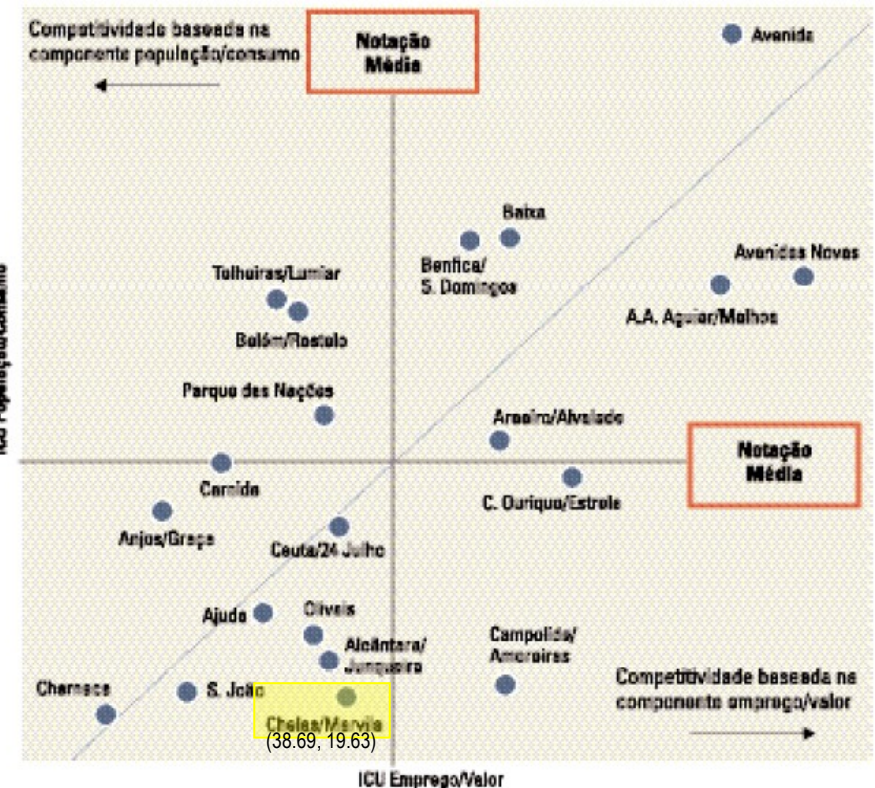


Figura 5 - Competitividade das zonas de aglomeração, óptica das distâncias (43,24 emprego/valor e 34,5 população/consumo)



Fonte: Desenvolvimento Económico e Competitividade Urbana de Lisboa, CML, 2004 (pág. 140 e 141)

Pontos fracos / Ameaças

- ✱ População pouco qualificada quer academicamente quer profissionalmente
- ✱ Focos de exclusão social, marginalidade e toxicodependência
- ✱ Deficiente rede de transportes públicos
- ✱ Degradação do parque habitacional
- ✱ Declínio industrial
- ✱ Fraca expressão de alguns serviços nomeadamente os financeiros
- ✱ Estrutura comercial pouco qualificada

Pontos fortes / Oportunidades

- População relativamente jovem
- “Multiculturalidade” e diversidade social
- Melhoria das acessibilidades
- Disponibilidade de espaço
- Estrutura urbana (avenidas largas)
- Tradição industrial
- Especialização na indústria média e média-alta tecnologia (infra-estruturas tecnológica e multimédia)
- Localização de 3 estabelecimentos de ensino superior
- Previsão de investimento público para esta zona